

# فصلنامه آتام

تابستان ۱۴۰۰ / شماره دوم

WWW.ATAMCO.IR

فصلنامه داخلی گروه صنعتی آتام

دان آماده، کنسانتره، مکمل، قطعات و دستگاه آلات صنعت خوراک دام و طیور



## • چگونه همکار خوبی باشیم؟

اهمیت کار تیمی در راستای تحقق اهداف یک سازمان



## • نقدی بر دلار ۴۲۰۰ تومانی

مدیر عامل آتام از چالش‌های صنعت دام و طیور می‌گوید



## • وبسایت آتام، فروشگاه و یک مجله علمی معتبر

معرفی وبسایت آتام و خدمات ویژه آن



## • تأمین به موقع دان از دغدغه‌های اصلی مرغداران

بررسی اقدامات شرکت برای تأمین به موقع دان



## • مدیران موفق چه کتاب‌هایی می‌خوانند

معرفی کتاب‌هایی در حوزه رهبری، هوش مالی و زبان بدن



## • دان آماده یا دان آردی؟

با استفاده از دان آماده مهربانه سود حاصل از پرورش را افزایش دهید





با نام و یاد پرورگار و با عرض سلام و آرزوی کامیابی برای همکاران، مشتریان، مسئولین و سایر ذینفعان گروه صنعتی آتام

## نقدی بر دلار ۴۲۰۰ تومانی

■ یونس شادمهر / مدیرعامل

فرصتی بوجود آمده تا برخی از مشکلات تولید کنندگان خوراک دام و طیور را که در سال‌های اخیر گریبانگیر این صنعت شده است، با شما عزیزان در میان بگذاریم. اصلی‌ترین مشکل، تخصیص ارز ۴۲۰۰ تومانی به واردات نهاده و ایجاد انحصار در صنعت دام و طیور است. صنعت دام و طیور جزو صنایع وابسته محسوب می‌شود و به واردات نهاده به خصوص ذرت، سویا و جو وابستگی دارد. اختصاص ارز ۴۲۰۰ تومانی با ایجاد انحصار در واردات نهاده و عدم تأمین به موقع نهاده موجب گردیده تا کارخانجات کمتر از ظرفیت اسمی خود فعالیت کنند. از طرفی در صورت تأمین نهاده و تولید خوراک، امکان صادرات محصولات کارخانجات به کشورهای دیگر به خصوص همسایگان که زمانی از مشتریان اصلی این صنعت محسوب می‌شدند، از بین رفته است. از دیگر مشکلاتی که صنعت دام و طیور کشور را تهدید می‌کند، عدم برنامه ریزی برای تولید جوجه یکروزه است که نه تنها تولیدکنندگان خوراک را تهدید می‌کند بلکه آسیب جدی به فارم‌های مادر و پرورش دهندگان مرغ گوشتی وارد می‌کند، چرا که در برخی از مواقع افزایش تولید جوجه و عدم تقاضا موجب خسارت‌های جبران ناپذیر به فارم مادر و باعث تعطیلی فارم و به تبع آن کاهش تولید جوجه می‌شود، که این امر با افزایش قیمت جوجه و دلسردی مرغدار از پرورش مرغ گوشتی همراه خواهد بود. این نوسانات و تعطیلی برخی از مرغداری‌ها باعث کاهش تقاضا برای خوراک و رکود کارخانجات تولید کننده و آسیب به چرخه تولید و عرضه مرغ و نوسانات قیمت در این بازار می‌گردد. امید است با درایت مسئولین و دست اندرکاران محترم، مشکلات این صنعت مرتفع گردیده و چرخه تولید کشور رونق دو چندان گیرد.



### خبرهای کوتاه



### نصب و راه‌اندازی اولین تجهیزات ساخت شادمهر صنعت

با تلاش دست اندرکاران و متخصصین واحد شادمهر صنعت، اولین تجهیزات طراحی و ساخته شده توسط این واحد، در کارخانه خوراک دام و طیور مجموعه نصب و به مرحله بهره برداری رسید.



### توسعه واحد کنترل کیفی

واحد کنترل کیفی آتام با جذب متخصصین کنترل کیفی و تجهیز آزمایشگاه به نظارت و پایش هرچه بهتر نهاده‌ها و دان تولید شده در کارخانه پرداخته و موجب افزایش رضایتمندی مشتریان گردیده است.



### افزایش ظرفیت تولید دان آماده

طی ماه‌های گذشته با افزایش ظرفیت برق کارخانه، افزایش شیفت کاری و راه‌اندازی دستگاه‌های جدید، میزان ظرفیت تولید دان آماده افزایش یافته است و شرکت آتام پذیرای سفارشات بیشتری برای دان آماده است.



### ■ وحید حسنلویی / مدیر کارخانه



افزایش بازده تولید تنها مرهون دستگاه‌آلات پیشرفته و نو نیست، نیروی کار متعهد مهم‌ترین عامل در افزایش بازدهی محسوب می‌شود. از این رو فرصت پیش آمده را مغتنم می‌شمارم تا از تمام پرسنل زحمتکش کارخانه در خط تولید، بارگیری و تخلیه، حراست، آزمایشگاه، کنترل کیفی، فنی مهندسی و خدمات نهایت تقدیر و تشکر به عمل آورم.





## بازاریابی یعنی خلق ارزش در کنار ارائه کالا یا خدمات

■ سید امین اسکویی / مدیر بازاریابی

بازاریابی فرآیندی که بوسیله آن شرکت‌ها مشتری را درگیر می‌کنند و به ساخت روابط مستحکم با مشتری و آفرینش ارزش برای وی می‌پردازند. در حقیقت بازاریابی مجموعه‌ای از فعالیت‌ها، نهادها و فرآیندهایی است که برای خلق، ارتباط، تحویل و مبادله‌ی پیشنهادهای به کار می‌رود که برای مشتریان، شرکا، مراجع و جامعه ارزشمند است.

خلق مشتری، بزرگترین ارزش برای یک سازمان و یا کسب و کار محسوب می‌گردد. مشتری ماهیت کسب و کار را مشخص می‌کند و اوست که در ازای دریافت خدمات و کالا از یک مجموعه، ثروت در اختیار آن مجموعه می‌گذارد.

اولین و مهمترین جنبه کالا اساس آن است، اساس کالا این پرسش را مطرح می‌کند که خریدار واقعا چه چیزی را می‌خرد؟ بنابراین هنگام طراحی کالا بازاریابان باید ابتدا در فکر مزایا و فواید اساس آن باشند که کالا برای مصرف کنندگان به ارمغان خواهد آورد.

### تأمین به موقع دان از

### دغدغه‌های اصلی مرغداران

■ مسعود فیروزی / معاونت بازاریابی و فروش

با سلام و خسته نباشید خدمت تمامی مشتریان و ذینفعان گروه صنعتی آتام، بخصوص مشتریانی که سالیان متوالی همراه مجموعه بوده و در پستی‌ها و بلندی‌ها وفاداری خود را نسبت به مجموعه آتام اثبات کرده‌اند.

از دیرباز یکی از مهمترین دغدغه‌های مرغداران تأمین به موقع خوراک در طول دوره پرورش بوده است، دغدغه‌های بجا و حیاتی که پاسخگویی و رفع این دغدغه تبدیل به یکی از مهم‌ترین اهداف شرکت گردیده است.

ما با استفاده از پتانسیل موجود در امر تولید دان آماده و سابقه بیست ساله‌ای که در تأمین مواد اولیه از بهترین و معتبرترین برندهای داخلی و خارجی داشته‌ایم، همواره تلاش کرده‌ایم تا با استفاده از این پتانسیل‌ها در تولید دان آماده با کیفیت و همچنین پشتیبانی تخصصی تیم با تجربه شرکت در امر مدیریت فارم، در کنار شما مشتریان عزیز باشیم. علاوه بر این با اختصاص تنخواه نهاده از طرف سازمان جهاد به شرکت، این اطمینان خاطر را به مرغداران می‌دهیم که در صورت خرید دان آماده مهردانه از شرکت آتام از طریق سامانه بازارگاه، در اسرع وقت دان آماده خریداری شده، بازرگاری و برای مرغدار ارسال خواهد شد ولی در صورتی که مرغدار اقدام به خرید نهاده از بازارگاه کند، هیچ تعهدی نسبت به تحویل به موقع نهاده برای مرغداران وجود ندارد.

شرکت آتام علاوه بر کیفیت محصولات و قیمت مناسب، تعهد نسبت به تأمین به موقع دان آماده، پشتیبانی و خدمات پس از فروش را سرلوحه فعالیت‌های خود قرار داده و همچنین با برگزاری جشنواره‌های متعدد فروش و ارائه آفرهای ویژه در ایجاد احساس ارزش در مشتریان و فضای صمیمی با آنان، گام‌های بلندی برداشته است.

امید است که فعالیت‌های این مجموعه التیام بخش قسمتی از دغدغه‌های مرغداران عزیز باشد.

 طرح	 نام تجاری	 بسته بندی	طراحان کالا بر مبنای اساس کالا، باید یک کالای واقعی بوجود آورند.
			کالاهای واقعی خود دارای پنج ویژگی اند:
 سطح کیفی		 ویژگی های منحصر بفرد	
			Product designers must create a real product based on the product characteristics of real product 

## آفرهای ویژه فروش دان آماده



شرکت آرمن تجارت آیدین مهر (آتام) از اردیبهشت ماه سال جاری، آفرهای ویژه فروش دان سهمیه‌ای ارائه نموده است که از استقبال ویژه‌ای برخوردار شده است، از مهمترین این آفرها می‌توان به پرداخت کرایه حمل دان آماده (تحویل درب مرغداری)، پشتیبانی و ارائه مشاوره پس از فروش اشاره کرد.



### پیشنهاد دوم

پس از خرید دان آماده، متخصصین و کارشناسان شرکت در دوره‌های مختلف پرورش با مرغدار تماس می‌گیرند و از وضعیت و سلامت فارم اطلاعات کسب می‌کنند و در صورت نیاز راهنمایی‌های لازم برای بهبود عملکرد فارم ارائه می‌دهند.



### پیشنهاد اول

مرغدار با خرید دان آماده سهمیه‌ای شرکت آتام دیگر ملزم به پرداخت کرایه‌های حمل دان نیست و شرکت این کار را انجام می‌دهد که علاوه بر کاهش هزینه‌های مالی از اتلاف وقت مرغدار نیز جلوگیری می‌شود.





## کاربرد سلنیوم در صنعت خوراک

■ امید خسروی فر / مدیر ارتباط با مشتریان

سلنیوم یک عنصر ضروری برای پرندگان و سایر حیوانات محسوب می‌شود، که ۲۰۰ سال پیش توسط یک شیمیدان سوئدی بنام "بزرلیوس" کشف شد. اما اهمیت آن در علم تغذیه از سال ۱۹۵۷ میلادی آشکار شد.



### منابع سلنیوم

در حال حاضر ۲ منبع سلنیوم برای تغذیه طیور وجود دارد:

- سلنیوم معدنی که عمدتاً شامل سلنیت یا سلنات می‌باشد.
- سلنیوم آلی که عمدتاً به شکل سلنومیتوئین می‌باشد.

در خوراکی‌های مرسوم حاوی ذرت و سویا و دانه‌های روغنی، سلنیوم به شکل آلی وجود دارد و مکمل‌سازی خوراکی‌ها در مورد سلنیوم در ۴۰ دهه اخیر عمدتاً با سلنیوم معدنی (سلنیت یا سلنات) انجام شده است.



### تأثیر سلنیوم بر پرورش طیور

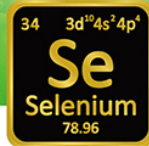
کمبود شدید عنصر سلنیوم، باعث بروز برخی از ناهنجاری‌های متابولیک در طیور خواهد شد. ولی به هنگام کمبودهای حاشیه‌ای می‌تواند باعث کاهش کارایی و بازدهی فارم‌های پرورشی شود.

اصلاح ژنتیکی و ورود جوجه‌های مدرن، باعث بهبود سرعت رشد جوجه‌های گوشتی شده است، اما متأسفانه افزایش فزاینده سرعت رشد با تبعات منفی نیز همراه بوده است، به طوری که جوجه‌های مدرن امروزی به انواع استرس‌های دوره پرورش حساس می‌باشند.

بنابراین متخصصان تغذیه سعی می‌کنند از کمبود عنصر سلنیوم جلوگیری کرده و همچنین مانع از ورود بیش از اندازه آن به جیره طیور شوند، چرا که فزونی این عنصر می‌تواند باعث مسمومیت در گله‌های طیور شود.

امروزه به خوبی مشخص شده است که سلنیوم نقش بسیار مهمی در فیزیولوژی پرندگی بازی می‌کند به طوری که ۲۶ زن مسئول کد کردن انواع پروتئین حاوی سلنیوم و سیستم‌های (سلنو سیستمین پروتئین) می‌باشند. نکته جالب این است که بیش از نیمی از پروتئین تراشیده به صورت مستقیم و غیر مستقیم در فعالیت‌های آنتی‌اکسیدانی نقش دارند. بنابراین عنصر سلنیوم نقش مهمی در سلامتی روده و احیای ایمنی بازی می‌کند.

به همین دلیل کارخانجات تولید خوراک سعی می‌کنند سطح سلنیوم خوراک را بین ۰/۳-۰/۲ میلی‌گرم در هر کیلوگرم خوراک حفظ کنند. مطالعات ۲۰ دهه اخیر نشان می‌دهد که منبع سلنیوم وارد شده به جیره در مقدار زیست‌فراهمی این عنصر تأثیر بالایی دارد.



### تحقیقات جدید در رابطه با سلنیوم

مطالعات نشان می‌دهد که دستگاه گوارش پرندگان به سلنیوم آلی بیشتر آداپت هستند چرا که این فرم از سلنیوم از دوران جنینی در دسترس پرندگان می‌باشد. از سال ۱۹۱۴ میلادی FDA مجوز استفاده از سلنیوم معدنی در گله‌های طیور را صادر کرده است. اما با این حال شواهد زیادی وجود دارد که چنین فرمی از سلنیوم برای طیور چندان مناسب نیست. به عنوان مثال گزارش‌هایی وجود دارد که نشان می‌دهد ویتامین C موجود در خوراک و روده می‌تواند باعث احیا شدن سلنیوم شود، که نتیجه آن عدم جذب سلنیوم در روده می‌باشد. همچنین گاهی حضور سلنیوم معدنی (سلنیوم سلنیت) در کنار نشاسته ذرت می‌تواند باعث تغییر رنگ مکمل معدنی و تغییر بوی آن شود که نتیجه آن کاهش استرس به سلنیوم است. بنابراین گمان می‌رود که در آینده نزدیک نگرش ما نسبت به سلنیوم معدنی به کلی عوض شود.



حال به روزهای پایانی پرورش نزدیک شده‌ایم و می‌خواهیم درآمد و سود حاصل از پرورش کدوم را بررسی کنیم. برای سهولت در مقایسه، مرغداری که از دان آماده مرغ گوشتی مهردانه استفاده کرده را فارم A و مرغداری که دان آردی به کار برده فارم B می‌نامیم.

سن کشتار هر دو فارم ۴۵ روز است، وزن زنده کشتار فارم A، ۲٫۷۸ کیلوگرم و فارم B، ۲٫۴۵ کیلوگرم است (آمار واقعی و مستند است)، فارم A، ۴٫۸۵ کیلوگرم دان آماده استفاده کرده و فارم B، ۴٫۴۶ کیلوگرم و قیمت هر کیلو دان آماده مرغ گوشتی مهردانه ۴۶۵۰ تومان و دان آردی ۳۹۰۰ تومان است! حال اگر بخواهیم هزینه دان یک قطعه جوجه گوشتی (مقدار خوراک مصرفی ضرب در قیمت دان) را حساب کنیم این عدد برای فارم A، ۲۲۵۵۲ تومان و برای فارم B، ۱۷۳۹۴ تومان خواهد بود.

تا الان بنظر می‌رسد دان آردی سود بیشتری دارد اما این مقایسه با بررسی اعداد و نتایج زیر جذاب‌تر خواهد شد. ضریب تبدیل (مقدار خوراک مصرفی تقسیم بر وزن کشتار) فارم A، طبق نتایج بدست آمده ۱٫۷۴ و فارم B، ۱٫۸۲ خواهد بود و این یعنی دان آماده مهردانه نتایج بهتری نسبت به دان آردی ارائه می‌دهد.

اگر به بررسی درآمد و سود حاصله بپردازیم به اعداد قابل توجهی خواهیم رسید، قیمت هر کیلوگرم مرغ در حال حاضر ۱۹۵۰۰ تومان است پس درآمد حاصل از فروش یک قطعه جوجه (قیمت هر کیلو مرغ ضرب در وزن زنده کشتار) برای فارم A، ۵۴۲۱۰ تومان و برای فارم B، ۴۷۷۷۵ تومان محاسبه می‌شود! سود حاصل از یک قطعه مساوی ست با درآمد هر قطعه منهای هزینه دان مهردانه که برای فارم A، رقم ۳۱۶۵۸ تومان و فارم B، ۳۰۳۸۱ تومان خواهد بود، یعنی با مصرف دان آماده مهردانه، فارم A به ازای هر قطعه ۱۲۷۷ تومان سود بیشتری نسبت به فارم B دریافت خواهد کرد!!

### برای مقایسه راحت‌تر تمام داده‌های فوق را به صورت جدول زیر آورده‌ایم:

پارامترها	فارم A (دان آماده آتام)	فارم B (دان آردی)
سن کشتار	۴۵	۴۵
وزن زنده کشتار	۲٫۷۸۰	۲٫۴۵۰
مقدار خوراک مصرفی	۴٫۸۵۰	۴٫۴۶۰
قیمت هر کیلو دان	۴۶۵۰	۳۹۰۰
هزینه دان هر قطعه	۲۲۵۵۲	۱۷۳۹۴
ضریب تبدیل	۱٫۷۴	۱٫۸۲
قیمت هر کیلو مرغ	۱۹۵۰۰	۱۹۵۰۰
درآمد حاصل از فروش هر قطعه	۵۴۲۱۰	۴۷۷۷۵
سود حاصل از فروش هر قطعه	۳۱۶۵۸	۳۰۳۸۱
اختلاف سود در هر قطعه	۱۲۷۷	

وزن‌ها بر اساس کیلوگرم و قیمت‌ها بر حسب تومان می‌باشد.



با توجه به نتایج بدست آمده اگر هزینه‌های بکارگیری کارگر، هزینه‌های پرت دان و مصرف انرژی در فارم‌هایی که از دان آردی استفاده می‌کنند را محاسبه کنیم، مبلغ سود استفاده از دان آماده مرغ گوشتی مهردانه رقم قابل توجهی خواهد بود.

مثلا یک فارم ۲۰ هزار قطعه‌ای را تصور کنید. تفاوت سود در هر دوره بدون احتساب هزینه‌های فوق حدود ۲۵ میلیون تومان است و اگر هزینه‌های فوق را نیز حساب کنیم، چیزی در حدود دو برابر رقم ذکر شده خواهد بود.

این مقاله در شهریور ماه ۱۴۰۰ تنظیم شده و ارقام مربوط به این تاریخ است و ممکن است با ایجاد تفاوت در قیمت‌ها، نتایج متفاوتی بدست آید.

## دان آماده یا دان آردی؟

دان آماده یا دان آردی عنـوان سلسله مقالاتی‌ست که به طور مستمر در فصلنامه‌های آتام منتشر خواهد شد و هدف از آن آگاهی پرورش دهندگان از هزینه‌ها و سود حاصله از هر کدام از انواع دان است.

## افزایش بازدهی و کسب سود

افزایش بازدهی فارم و کسب سود بیشتر، به پارامترهای متعددی بستگی دارد که شرایط پرورش، نوع خوراک مصرفی و نژاد جوجه از پارامترهای مهم محسوب می‌شوند. خوراک مصرفی پرنده، تأثیر مستقیم در سلامتی و ضریب تبدیل نهایی دارد و اگر بطور صحیح مدیریت نگردد موجب کاهش حاشیه سود و حتی تلفات و تحمل ضرر خواهد شد.

## مقایسه

اگر بخواهیم در مورد تفاوت‌های دان آماده و دان آردی صحبت کنیم می‌توانیم به شرایط تولید دان آماده، استفاده از انواع ریز مغذی‌ها و ویتامین‌ها، شرایط بهداشتی و سایر پارامترهایی که موجب برتری دان آماده مهردانه نسبت به دان آردی می‌شوند، مطالبی را ذکر کنیم اما در این مقاله بیشتر از داده‌های عددی و سود حاصل استفاده از دان آماده صحبت خواهیم کرد و بقیه مطالب در فصلنامه‌های بعدی ذکر خواهد شد.

## عددها می‌گویند دان آماده مهردانه سود بیشتری دارد!

برای مقایسه آماری سود استفاده از دان آماده مهردانه نسبت به استفاده از دان آردی پارامترهایی مانند سن کشتار، وزن کشتار، مقدار خوراک مصرفی، ضریب تبدیل، قیمت تمام شده دان، قیمت مرغ و در نهایت درآمد و سود حاصل از فروش مرغ بررسی خواهد شد.

به عنوان مثال در نظر بگیرید دو مرغداری با شرایط همسان در پرورش هستند و جوجه یکروزه را از محل یکسان تهیه کرده‌اند ولی یکی از آن‌ها از دان آماده مهردانه و دیگری از دان آردی استفاده می‌کند.



## مدیران منابع انسانی چه وظایفی بر عهده دارند؟

■ مینا حاجی سلمانی / مدیر منابع انسانی

**مدیریت منابع انسانی (HRM)** یک رویکرد استراتژیک برای مدیریت مؤثر و کارآمد افراد در یک شرکت یا سازمان است به گونه ای که به آنها برای کسب مزیت رقابتی نسبت به سایر رقبا کمک می‌کند.

برنامه و راهکارهای منابع انسانی برای به حداکثر رساندن عملکرد کارکنان در خدمت اهداف استراتژیک کارفرما طراحی می‌شوند. بخش منابع انسانی در هر سازمان، مسئول نظارت بر طراحی مزایای کارکنان، جذب، آموزش و توسعه کارکنان، ارزیابی عملکرد و مدیریت پاداش هستند. منابع انسانی همچنین به تغییرات سازمانی و روابط صنعتی با ارگان‌ها یا متعادل کردن شیوه‌های سازمانی با الزامات ناشی از مذاکرات جمعی و قوانین دولتی مربوط می‌شود.

هدف کلی منابع انسانی (HR) اطمینان از موفقیت سازمان با مدیریت صحیح سرمایه انسانی و استفاده حداکثری از توانمندی و استعداد کارکنان آن سازمان است.

یک مدیر منابع انسانی، تنها بر روابط ضابطه‌مند اتکا نمی‌کند و علاوه بر حمایت از حقوق مادی کارکنان به روابط کارکنان با کارفرما و با یکدیگر می‌پردازد تا از بروز دغدغه و استرس در نیروی کار جلوگیری نماید.

مدیریت مزایای کارکنان شامل ایجاد ساختارهای گرامت، برنامه‌های مرخصی، ایجاد مزایای مازاد قانون برای کارکنان، شرکت در جلسات اتحادیه‌های کارگری و سایر تشکل‌ها و نهادهای مرتبط با کار و آگاهی از جدیدترین اصلاحات قانون کار از دیگر وظایف مدیران منابع انسانی است.

منابع انسانی محصول جنبش روابط انسانی در اوایل قرن بیستم است. در ابتدا تنها وظیفه متخصص منابع انسانی مدیریت حقوق، دستمزد و مزایا بود، اما امروزه شاخه منابع انسانی بر ابتکارات استراتژیک مانند ادغام و تملک شرکت‌ها، مدیریت استعداد و برنامه جانشین پروری متمرکز است.

در محیط کار جهانی کنونی، اکثر شرکت‌ها بر کاهش گردش کارکنان و حفظ استعداد و دانش نیروی کار خود تمرکز می‌کنند. استخدام جدید نه تنها مستلزم هزینه بالایی است بلکه خطر ناتوانی کارمند جدید را نیز افزایش می‌دهد.

## چگونه می‌توانیم همکار خوبی باشیم!

### چگونه؟

بهبود عملکرد در کارهای گروهی به این معناست که فعالیت ما، گروه را در راستای نیل به موفقیت سوق دهد.

از شاخص‌های مهم یک هم‌گروه خوب، آگاهی از وظایف شخصی، رغبت به کارهای گروهی، مسئولیت‌پذیری، انعطاف، مثبت‌اندیشی و تعهد به گروه است.

### چرا؟

یک مجموعه تنها زمانی موفق خواهد شد که بر پایه همکاری تیمی قوی بنا شده باشد.

توسعه و بهبود مهارت‌های تیمی در تمامی سازمان‌ها یک ارزش محسوب می‌شود و سازمان و کارکنان آن را در راستای رشد سازمانی و فردی سوق می‌دهد.

### چطور؟

- ۱ برای حل یک مسئله کمک بخواهید و کمک رسانی کنید.
- ۲ به طور مؤثر گوش فرا دهید و هوشمندانه پاسخ دهید.
- ۳ در شکست‌ها و موفقیت‌ها با برنامه عمل کنید.
- ۴ به فعالیت‌های دیگر همکاران احترام بگذارید.
- ۵ مشکلات را حل کنید.
- ۶ از موفقیت همکاران و سازمان خوشحال باشید.

موفقیت‌هایی که نصیب افراد صبور می‌شود، همان‌هایی هستند که توسط افراد عجول رها شده‌اند.

• آلبرت اینشتین

گوش دادن به سخنرانی

دیداری و شنیداری

(ویدیو، صدا و تصویر، نمودار و ...)



## بهترین راه یادگیری چیست؟





## فناوری اطلاعات

# وبسایت آتام، فروشگاه و یک مجله علمی معتبر

■ رضا یزدی / مدیر برند و تبلیغات [www.atamco.ir](http://www.atamco.ir)

وبسایت آتام مجموعه‌ای کامل از مقالات و فیلم‌های معتبر علمی و آموزشی، یک فروشگاه پیشرفته با دسترسی‌های کامل و یک مسیر ارتباطی آسان برای مشتریان است. در این نوشته به بررسی برخی از امکانات وبسایت خواهیم پرداخت.

## پشتیبانی آنلاین

برای سهولت در استفاده از وبسایت و دسترسی آسان بازدیدکنندگان به بخش پشتیبانی، یک نوار سبز رنگ در سمت راست وبسایت با عنوان **((بامادر ارتباط باشید))** قرار گرفته است. شما می‌توانید با مراجعه به این بخش با پشتیبانی وبسایت در ارتباط باشید و سوالات خود را مطرح کنید. علاوه بر این برای دریافت اطلاعات تماس واحدهای مجموعه می‌توانید به صفحه ارتباط با ما مراجعه کنید.



## چند زبانه بودن سایت



وبسایت آتام علاوه بر زبان فارسی، از زبان انگلیسی هم پشتیبانی می‌کند و در آینده‌ای نه چندان دور زبان‌های دیگری نیز به مجموعه زبان‌های وبسایت اضافه خواهد شد.

## محتوای علمی

وقتی صحبت از محتوا می‌شود، مقالات علمی اولین موردیست که به ذهن می‌آید! ما در وبسایت آتام علاوه بر تولید محتوای نوشتاری (مقاله) با استفاده از تصاویر مرتبط علمی رغبت خواننده برای مطالعه ادامه مقاله را افزایش می‌دهیم.

مقالات تنها محتوای علمی وبسایت نیستند، در برنامه‌های آتی که برای تولید محتوا صورت خواهد گرفت، ساخت تصاویر اینفوگرافیک، ویدئوهای علمی، موشن گرافیک و پادکست‌های صوتی در دستور کار قرار دارد که بر جذابیت مطالب علمی خواهد افزود.

## جهان به هوشمند شدن

■ سینا عباسخانی / کارشناس نرم‌افزار

اینترنت اشیا (IoT) به سیستمی از اشیا متصل به اینترنت گفته می‌شود که قادر به جمع‌آوری و انتقال داده‌ها از طریق یک شبکه بی‌سیم و بدون دخالت انسان هستند. امکانات شخصی، تجاری و ... در اینترنت اشیا تقریباً بی‌نهایت است. دستگاه‌ها به‌طور پیوسته در حال جمع‌آوری و انتقال داده هستند و اینترنت اشیا به دستگاه‌ها اجازه می‌دهد که به هم متصل شده و با همکاری هم، زندگی را برای انسان آسان‌تر کنند.

کافیست نگاهی به اطرافتان بیاندازید. این فناوری در خانه، محل کار، کارخانه‌ها و صنایع مختلف کاربرد دارد. بعنوان مثال مزارع هوشمند، لباس‌های هوشمند، یخچال‌های هوشمند، دستیارهای دیجیتالی، سنسورها و تجهیزات متصل به اینترنت که خیلی بیشتر از قبل پیشرفت کرده‌اند و احتمالاً در آینده هم رشد بیشتری خواهند داشت.

جالب است بدانید که اینترنت اشیا در سال‌های آینده به هوش اشیا تبدیل می‌شود و دستگاه‌های هوشمند می‌توانند داده‌ها را تجزیه و تحلیل کنند و به‌طور مستقل تصمیم بگیرند و در نهایت دخالت انسان را محدودتر کنند. تصور کنید از این تکنولوژی در مرغداری یا کارخانه تولید خوراک استفاده شود. به عنوان مثال در مرغداری تمامی فرآیندهای توزیع دان، سیستم آبخوری و تنظیم دما و رطوبت و حتی میزان نوردی و ساعات خاموشی بطور هوشمند و طبق برنامه معین با توجه به نیازهای پرنده تنظیم می‌گردد و تنها کاری که توسط پرورش دهنده انجام می‌شود پایش و نظارت بر اجرای فرآیندهاست.



## فروشگاه

فروشگاه وبسایت آتام، مجموعه کاملی از محصولات مجموعه است که اطلاعات کامل محصول، نظرات مصرف‌کنندگان، کارشناسان و امکان ثبت سفارش را شامل می‌شود. شما می‌توانید با ثبت نام در وبسایت و مراجعه به فروشگاه اطلاعات کافی از محصول دریافت کنید و سفارش خود را ثبت نمایید.



## آنچه از شرکت‌های موفق آموختیم

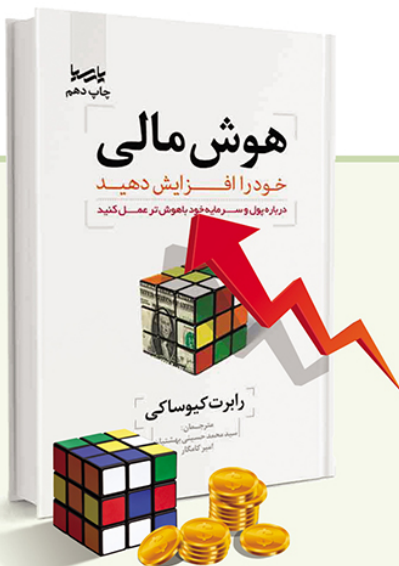
■ نویسنده: دکتر وفا غفاریان، هما اعلمی میلانی

کتاب **آنچه از شرکت‌های موفق آموختیم** از انتشارات سازمان مدیریت صنعتی به این سوال که چگونه می‌توان یک کسب و کار کوچک را با موفقیت اداره کرد، پاسخ می‌دهد. کتاب در ۹ فصل نگارش گردیده و از عناوین مهم کتاب به توسعه و یادگیری، ارزیابی موفقیت، رهبری، خلق ارزش برای مشتری، مدیریت ریسک و سایر مفاهیم مهم در زمینه کسب و کار، می‌توان اشاره کرد. متن کتاب ساده و همراه با مثال‌های واقعی از شروع و پیدایش کسب و کارهای موفق ایرانی است، به عنوان مثال فصل سوم که در مورد رهبری کسب و کار است، با یک مثال از شخصی بنام حیدر که شرکت تولیدی شیرینی و شکلات شکوه شاد شان‌جان را به همراه برادرانش تأسیس کرد، صحبت می‌شود. امروزه همه ما این شرکت را با نام تجاری ((آیسودا)) می‌شناسیم. نویسنده موفقیت این شرکت را مرهون رهبری ((حیدر)) می‌داند که توانست در طی ده سال به یک برند مشهور در زمینه شیرینی و شکلات در کشور تبدیل شود.



## هوش مالی خود را افزایش دهید

■ نویسنده: رابرت کیوساکی



همه ما دوست داریم از ثروت، پس انداز و بطور کلی پول خود به نحو احسن استفاده کنیم. استفاده از پول به معنای خرید لوازم و ابزاری که شاید اصلاً مورد نیاز ما نباشند و فقط در یک حراجی دیده‌ایم ۲۰٪ تخفیف خورده‌اند و خریده‌ایم، نیست.

کتاب **هوش مالی خود را افزایش دهید**، به شما یاد می‌دهد تا در مورد پول و سرمایه خود باهوش‌تر عمل کنید. کیوساکی تلاش می‌کند توضیح دهد که ارزشمندترین دارایی در جهان امروز برخورداری از هوش مالی است.

این کتاب در ۱۰ فصل نوشته شده و به تعریف هوش مالی و جنبه‌های آن در مورد کسب، حفاظت و برنامه‌ریزی برای پول و افزایش اطلاعات مالی و استفاده از پول به عنوان اهرم، می‌پردازد.

لازم به ذکر است کیوساکی خود یک سرمایه‌گذار موفق و از برترین نویسندگان حوزه سرمایه‌گذاری و موفقیت محسوب می‌شود.

## زبان بدن

■ نویسنده: آلن پیز

از زمان‌های گذشته انسان‌ها سعی در ایجاد ارتباط با یکدیگر با استفاده از حرکات و علائم بدنی داشتند. به مرور زمان این حرکات دچار تغییر شده و شکل دیگری از ارتباط به خود گرفتند. دست دادن، علامت موفقیت و... از ساده‌ترین راه‌های ارسال مفاهیم بین افراد محسوب می‌شود که هر کدام معنای خاص خود را دارد.

اما آنچه که امروزه از زبان بدن استنباط می‌شود، حرکات و علائمی است که بعضاً با دانش قبلی و بعضاً ناخودآگاه توسط یک شخص برای رساندن یک منظور و یا مفهوم استفاده می‌شود.

سیاستمداران، مدیران کسب و کار، کارآفرینان، مسئولین روابط عمومی، بازار یابان و تمامی کسانی که در جلسات، مذاکرات و به طور کلی در تعامل با دیگران هستند باید مترجم خوبی برای زبان بدن باشند. کتاب **زبان بدن** شامل هفده فصل با موضوعاتی همچون حالت‌های دست، صورت، پا، چشم و حتی مواردی مانند نحوه استفاده از عینک و سیگار می‌باشد. متن کتاب ساده و قابل فهم همراه با تصاویر مرتبط برای درک بهتر مطلب تنظیم شده است. اگر نیاز دارید بطور مداوم در جلسات و مذاکرات شرکت کنید، مطالعه این کتاب مفید و کاربردی، توصیه ما به شما خواهد بود.







## چطور از هدر رفت پول‌هایمان جلوگیری کنیم!؟

■ نویسنده: فرخ وحدتی / مدیر مالی

پول در روزگار ما یکی از مهمترین ضروریات زندگیست که نبود آن با مشکلاتی همراه خواهد بود و البته بیش از حد آن نیز ما را دچار مشکلات دیگری خواهد ساخت. اگرچه فقیر یا غنی بودن می‌تواند نقش تعیین کننده‌ای در پولداری یا بی پولی بازی کند، اما گاهی آدم‌ها در عین دارایی باز هم پول ندارند و این برمی‌گردد به اینکه پولشان را چطور خرج کنند؟

در این مقاله توصیه‌هایی کاربردی برایتان آورده‌ایم که به شما کمک می‌کند، درست خرج کنید و یا اصلا خرج نکنید:



### ۲ پس اندازتان را به حداکثر برسانید

پس انداز را مثل نان شب واجب ببینید. برای خود تعیین کنید که هر ماه، هر هفته یا حتی هر سال مقداری پول را کنار بگذارید و حتما هم این کار را انجام دهید. مثلا می‌توانید به یکی از حسابهایتان اصلا دست نزنید و بعد از چند ماه سراغش بروید تا پولش شما را شگفت زده کند. البته در صورت شرایط تورمی بهترین راه برای پس انداز، سرمایه‌گذاری در بازارهای مالی است و برای ورود به این بازارها حتما باید از دانش کافی برخوردار باشید تا خدایی ناکرده پس انداز شما از بین نرود.



### ۱ جلوی هزینه‌های بی اختیار را بگیرید

تنها راه عملی کردن این توصیه این است که اراده تان را قوی کنید و هر چه را هوس کردید، نخرید. معمولا چیزهایی که ما به یکباره تصمیم به خریدشان می‌گیریم بدون اینکه خودمان بدانیم، جیبمان را خالی می‌کنند و بدتر از آن، گاهی پولی برای خریدهای ضروری باقی نمی‌ماند.



### ۴ هزینه‌های غیر ضروری را بشناسید

همانطور که می‌دانید بسیاری از هزینه‌هایی که داریم، غیرضروری است و نیازی به خرج پول برایشان وجود ندارد. در چنین شرایطی اگر آینده‌نگر باشید، باید به فکر حذف غیر ضروری‌ها بیفتید. این کار می‌تواند در حفظ پول به شما کمک کند.



### ۳ شکاف‌هایی که پولتان را می‌بلعد، پیدا کنید

بعضی وقت‌ها یا بهتر بگوییم خیلی وقت‌ها، پولی که ته جیبمان می‌گذاریم یا دستمان می‌آید، خیلی سریعتر از آنچه فکر می‌کنیم خرج می‌شود و به نوعی نمی‌دانیم چطور خرج می‌شود. باید تعقیب کنید و دقت کنید که پولتان کجاها خرج شده و شکاف‌ها و منافذی که پولتان را بلعیده، پیدا کنید. به این ترتیب از هدر رفت پول جلوگیری می‌کنید.



### گزارش تصویری نوزدهمین نمایشگاه دام و طیور تبریز در سال ۱۴۰۰



مراسم افتتاحیه نوزدهمین نمایشگاه دام و طیور تبریز



بازدید ریاست محترم و مسئولین سازمان جهاد کشاورزی استان



بازدید مدیر کل محترم و مسئولین اداره دامپزشکی استان



بازدید حجت الاسلام والمسلمین میر تاج الدینی





اعطای لوح غرقه برتر به گروه صنعتی آتام



عکس دسته جمعی دست اندرکاران غرفه



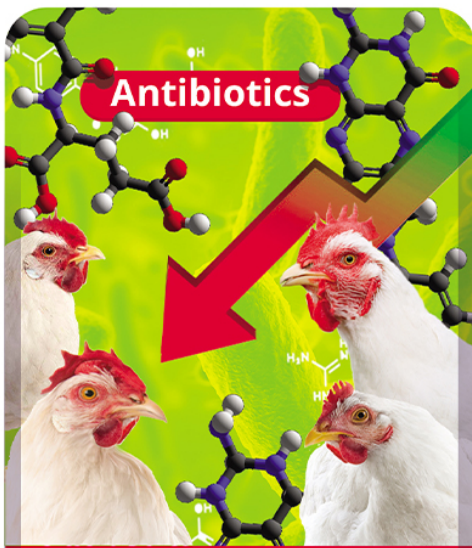
مراسم قرعه کشی جشنواره فروش و اعطای جوایز به برندگان



تصاویر نمایندگان محترم شرکت در غرفه گروه صنعتی آتام



# ویژگی‌های منحصر بفرد دان آماده مرغ گوشتی مهردانه



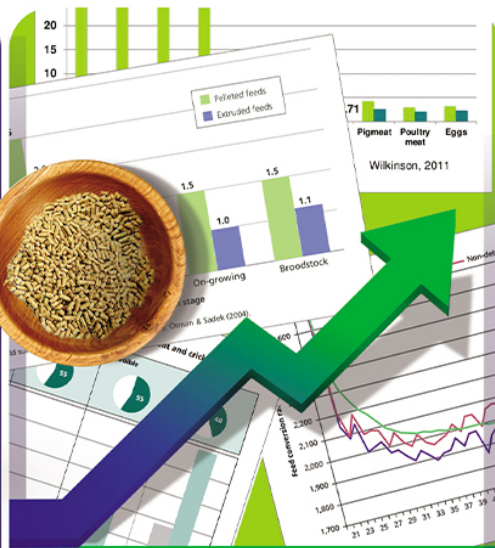
## کاهش مصرف آنتی بیوتیک

به دلیل تعادل اسیدهای آمینه، فرآیند پخت خوراک و استفاده از انواع افزودنی‌های مجاز، باعث کاهش مصرف آنتی بیوتیک و کاهش هزینه‌های درمانی گله می‌شود.



## بوستر سیستم ایمنی پرنده

در فرمولاسیون دان آماده مهردانه، علاوه بر توجه به رشد سریع جوجه گوشتی، به تقویت سیستم ایمنی پرنده نیز توجه کرده‌ایم.



## بهبود ضریب تبدیل در سطح استانداردهای جهانی

با استفاده از دان آماده مهردانه می‌توانید به استاندارد جهانی ضریب تبدیل جوجه‌های گوشتی دست یابید.

# ۱۶۵۵

## صدای مشتری

ATAM Customer Support



می‌توانید به راحتی با ما در ارتباط باشید



www.atamco.ir

۵۰۰۰۵۱۵۰۰۱۶۵۵

Info@atam-co.com

atam\_co

صاحب امتیاز: گروه صنعتی آتام

سردبیر:  
رضا یزدی

طراحی گرافیک و صفحه آرایی:  
ساسان رسولیان

زیر نظر:  
کمیته دیجیتال مارکتینگ آتام

پیشرو، فناوری، ارزش آفرین

فصلنامه آتام

فصلنامه گروه صنعتی آتام

تابستان ۱۴۰۰ / شماره دوم / SUMMER 2021

گروه صنعتی آتام

